

**INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI
PRZEDSIĘBIORSTWA KOMUNALNEGO SP. Z O. O.
W BIELSKU PODLASKIM
W 2020 ROKU**



Maj, 2021 rok.

Spis treści

I.	Informacja Prezesa Zarządu	3
II.	Informacje ogólne dotyczące Spółki	5
III.	Sytuacja finansowa Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o.	6
IV.	Struktura organizacyjna i zatrudnienie	8
V.	Działalność Zakładu Transportu i Komunikacji	9
VI.	Działalność Zakładu Wodociągów i Kanalizacji	10
VII.	Działalność Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej	11
VIII.	Działalność Zakładu Zieleni Miejskiej	13
IX.	Informacja o odbiorcach usług	14
X.	Cele Przedsiębiorstwa Komunalnego	14
XI.	Podsumowanie	15

I. Informacja Prezesa Zarządu

W imieniu Zarządu Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o. przedkładam informację z działalności, która pokazuje najważniejsze dokonania Spółki w 2020 roku.

Rok 2020 upłynął pod znakiem pandemii koronawirusa COVID-19. Światowa epidemia spowodowała zahamowanie funkcjonowania gospodarki i wywarła negatywny wpływ na wszystkie dziedziny życia. Lockdown, drastyczny spadek cen sprzedaży paliw, obawy pracowników oraz odbiorców usług przed zakażeniem zmusiły Zarząd Spółki do szybkiego reagowania, przeorganizowania sposobu funkcjonowania. Jako Spółka świadcząca usługi dla ludności nie mogliśmy pozwolić na przerwy w dostawie wody, gazu, odbioru ścieków, odpadów komunalnych czy usuwania awarii w lokalach komunalnych.

Z racji tego, że Przedsiębiorstwo Komunalne sp. z o. o. nie kwalifikowało się do otrzymania żadnej pomocy państwowej z tarcz antykryzysowych, wszystkie poniesione wydatki finansowe pochodziły z własnych środków i zostały przeznaczone na sprzęt ochrony indywidualnej pracowników, środki dezynfekujące oraz systemy motywacyjne pracowników.

Trudne warunki społeczno-gospodarcze wpłynęły na realizację planów rozwoju Spółki, nie był to jednak wpływ drastycznie negatywny. Z satysfakcją mogę stwierdzić, że wypracowany wynik finansowy za 2020 rok był bezprecedensowy i przekroczył poziom 1,1 miliona złotych. Został on pomniejszony o odpisy aktualizujące należności czynszowe (136 797,56 zł) i ostatecznie zysk brutto wyniósł 964 350,35 zł.

Sukcesywnie realizowano założenia powzięte w 2019 roku. Podpisano umowę na przebudowę i rozbudowę oczyszczalni ścieków wraz z przebudową pompowni i infrastruktury towarzyszącej, której koszt wyniesie ponad 38 mln złotych. Ta najdroższa pojedyncza inwestycja w historii Bielska Podlaskiego jest kluczowa dla zapewnienia bezpieczeństwa i komfortu życia mieszkańców naszego miasta na najbliższe kilkadziesiąt lat.

W obszarze akceleracji sprzedaży rozpoczęliśmy działania, które mają zapewnić pozyskanie nowych odbiorców spoza terenu miasta. Umocniliśmy pozycję rynkową firmy w sektorze odbioru odpadów komunalnych, czego dowodem są wygrane przetargi na obsługę gmin Bielsk Podlaski (gmina wiejska), Suraż i Zabłudów, SPZOZ w Bielsku Podlaskim oraz podmiotów prywatnych. Przyspieszyliśmy działania mające na celu wprowadzenie nowych produktów i usług do oferty. Uruchomiliśmy również nowe kanały sprzedaży – sprzedaż internetowa.

Zmodernizowaliśmy część budynków Spółki oraz częściowo zagospodarowaliśmy przyległy teren.

Przedsiębiorstwo Komunalne wkracza w nowy etap związany ze zmianami w strukturze zatrudnienia. W ciągu najbliższych 5 lat prawie jedna trzecia załogi nabędzie prawa emerytalne. Dlatego też sukcesywnie prowadzimy rekrutacje mające na celu zapewnienie ciągłości pracy. Aby jak najefektywniej wykorzystać ten czas przemian, na koniec 2020 roku, prowadzone były prace mające na celu zmianę struktury organizacyjnej Spółki.

Działania Zarządu zostały docenione przez niezależne badanie rynkowe - Przedsiębiorstwo Komunalne sp. z o.o. znalazła się po raz pierwszy w historii w elitarnym gronie najdynamiczniej rozwijających się firm w Polsce z sektora MŚP 21 edycji rankingu "Gazeta Biznesu 2020". Gazeta Biznesu to najbardziej wiarygodny ranking małych i średnich firm w Polsce organizowany przez „Puls Biznesu” od 2000 r. Ranking ten bazuje na wynikach finansowych, czyli najbardziej obiektywnych kryteriach.

Sytuacja Spółki jest stabilna. Aby kontynuować jej rozwój niezbędne jest nabycie nieruchomości, na których byłaby prowadzona i rozwijana działalność gospodarcza.

Przez wzgląd na powyższe, zostały podjęte działania mające na celu nabycie nieruchomości w strefie ekonomicznej przy ul. Technicznej, a także zostało wystosowane oficjalne pismo do syndyka z propozycją zakupu części nieruchomości należących do SM Bielmlek (teren rozpoczętej budowy stacji paliw).

W poniższej części zapraszam do zapoznania się z syntetyczną informacją o kondycji finansowej Spółki oraz o działalności poszczególnych Zakładów wchodzących w skład Przedsiębiorstwa w 2020 roku.

Z poważaniem,

Prezes Zarządu

mgr Piotr Selwesiuk

II. Informacje ogólne dotyczące Spółki

Tabela 1 Informacja o Spółce

Nazwa	Przedsiębiorstwo Komunalne sp. z o. o.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	17-100 Bielsk Podlaski, ul. Studziwodzka 37
NIP	543 020 04 31
REGON	000151696
Nr KRS	0000064444
Skład Zarządu	Prezes Zarządu – Piotr Selwesiuk Wiceprezes Zarządu – Daniel Trofimiuk
Dane kontaktowe	tel. 85 731 82 11, e- mail: sekretariat@pkbielsk.pl strona www: www.pkbielsk.pl

Przedmiot działalności:

Podstawowym przedmiotem działalności Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o. według Polskiej Klasyfikacji Działalności jest:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody;
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków;
- zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne;
- transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski;
- zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie;
- sprzedaż detaliczna paliw do pojazdów silnikowych na stacjach paliw;

W 2020 roku wychodząc naprzeciw oczekiwaniom Klientów uruchomiliśmy sprzedaż internetową środków do produkcji ogrodniczej oraz środków ochrony roślin, dostępnych w hurtowni „Ogrodnik”.

III. Sytuacja finansowa Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o.

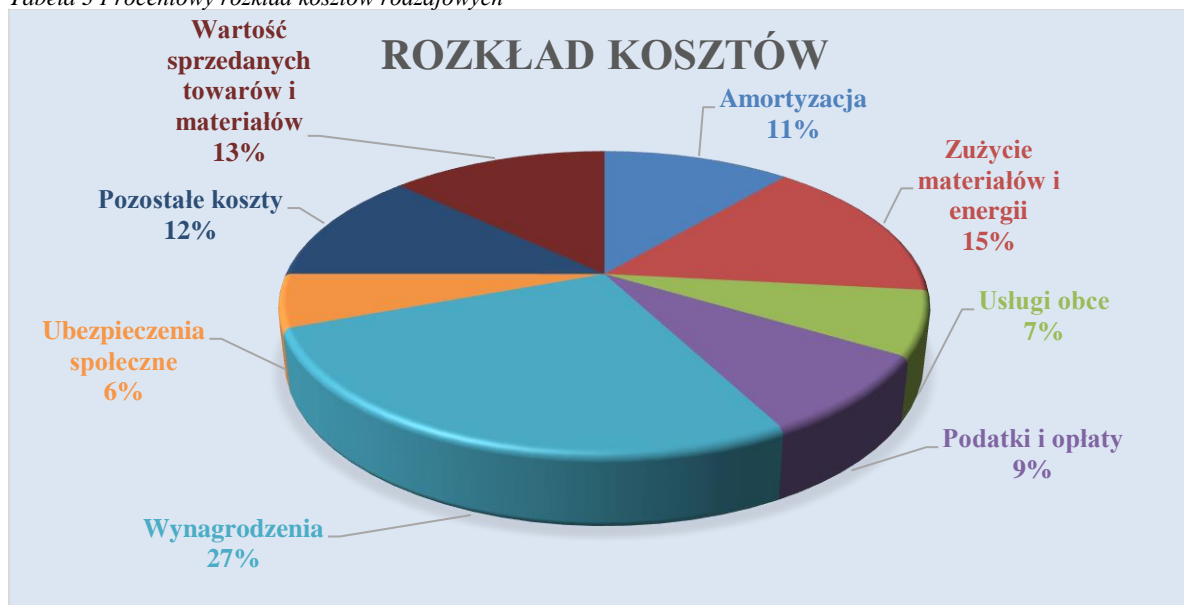
Tabela 2 Zestawienie przychodów i kosztów

Lp.	Rodzaj	2020 r.	2019 r.	2020/2019
1	Przychody ze sprzedaży i związane z nimi	21 844 102 zł	22 649 657 zł	96%
2	Koszty działalności operacyjnej	21 135 548 zł	22 390 831 zł	94%
3	Zysk ze sprzedaży	708 554 zł	258 826 zł	274%
4	Pozostałe przychody operacyjne	871 520 zł	803 703 zł	108%
5	Pozostałe koszty operacyjne	623 397 zł	627 353 zł	99%
6	Zysk z działalności operacyjnej	956 677 zł	435 177 zł	220%
7	Przychody finansowe	18 829 zł	23 675 zł	80%
8	Koszty finansowe	11 155 zł	73 296 zł	15%
9	Zysk z działalności gospodarczej	964 350 zł	385 555 zł	250%
10	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	-	-	-
11	Zysk brutto	964 350 zł	385 555 zł	250%
12	Podatek dochodowy	183 877 zł	54 369 zł	338%
13	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku	51 733 zł	29 519 zł	175%
14	Zysk netto	832 206 zł	360 705 zł	231%

Przedsiębiorstwo Komunalne sp. z o. o. w Bielsku Podlaskim osiągnęło na koniec 2020 r. zysk brutto w kwocie 964,35 tys. zł i jest on o prawie 2,5 razy większy w porównaniu do poprzedniego roku obrotowego. Również zysk z działalności operacyjnej zwiększył się ponad dwukrotnie. Najbardziej miarodajnym wskaźnikiem efektywności działalności Spółki jest wynik operacyjny. W przeciwieństwie do wyniku netto nie uwzględnia on zysków i strat nadzwyczajnych, płaconych podatków oraz wyników działalności inwestycyjnej i transakcji finansowych. Liczą się tylko przychody i koszty wynikające z podstawowej działalności. Zwyżkom obrotów nie towarzyszy nadmierne tempo wzrostu kosztów związanych z prowadzoną działalnością - wraz z rosnącymi przychodami poprawiane są wyniki operacyjne Spółki.

Procentowy rozkład kosztów rodzajowych przedstawia poniższe zestawienie.

Tabela 3 Procentowy rozkład kosztów rodzajowych



Poniższe zestawienie przedstawia rodzaje oraz wysokość podatków i opłat.

Tabela 4 Wysokość podatków i opłat

Lp.	Wyszczególnienie	2020 r. [tys. zł.]
1.	Podatek od nieruchomości	1 594
2.	Podatek od środków transportowych	19
3.	Opłaty za pobór wody i odprowadzanie ścieków	139
4.	Opłata za wieczyste użytkowanie	59
5.	Opłata za wprowadzanie substancji szkodliwych do powietrza	2
6.	Podatek VAT nie podlegający odliczeniu	87
7.	Opłata śmieciowa	74
8.	Opłata za umieszczenie urządzeń w pasach drogowych	54
	Razem:	2 028

Tabela 5 Aktywa i Pasywa

Aktywa	2020	2019	Dynamika
Trwale	30 863 640 zł	27 071 700 zł	114%
Obrotowe	7 050 331 zł	7 891 034 zł	89%
Razem	37 913 970 zł	34 962 734 zł	108%
Pasywa	2020	2019	Dynamika
Kapitał własny	26 550 888 zł	26 061 351 zł	102%
Rezerwy na zobowiązania	11 363 082 zł	8 901 383 zł	128 %
Razem	37 913 970 zł	34 962 734 zł	108%

Bilans Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o. w Bielsku Podlaskim na koniec 2020 roku, po stronie aktywów i pasywów, zamyka się sumą 37 914 tys. zł i w porównaniu do 2019 roku zwiększył się o 2 951 tys. złotych co daje dynamikę 108%.

Kapitał własny wzrósł o 2% w porównaniu do poprzedniego okresu rozliczeniowego.

Analizując powyższe dane można stwierdzić, że Spółka rozwija się i ma solidne podstawy i zabezpieczenia na trudne sytuacje rynkowe.

IV. Struktura organizacyjna i zatrudnienie

W 2020 prowadzone były prace nad zmianą struktury organizacyjnej Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o., które mają na celu dostosowanie się do zmieniających się warunków społeczno-gospodarczych. Pragniemy, aby Spółka kojarzyła się z dynamicznym rozwojem i profesjonalizmem. Na dzień 31.12.2020 r. w Przedsiębiorstwie Komunalnym sp. z o. o. funkcjonowały:

- Zakład Transportu i Komunikacji
- Zakład Wodociągów i Kanalizacji
- Zakład Gospodarki Komunalnej
- Zakład Zieleni Miejskiej

Średnie zatrudnienie w Spółce wyniosło 108 osób i zmniejszyło się w porównaniu z 2019 rokiem roku o 10. Zaistniała sytuacja została spowodowana utworzeniem Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania sp. z o. o., której główny przedmiot działalności stanowią

usługi świadczone w ogólnym interesie gospodarczym i przejęciu przez nią pracowników Przedsiębiorstwa Komunalnego. Średnia płaca miesięczna w 2020 r. wyniosła 4013,83 zł brutto (bez nagród z zysku) i wzrosła o 8,5% w odniesieniu do ubiegłego okresu sprawozdawczego.

V. Działalność Zakładu Transportu i Komunikacji

Zakład Transportu i Komunikacji podzielony był na trzy jednostki: Dział Oczyszczania Miasta; Dział Komunikacji Miejskiej oraz Warsztat. W 2020 r. świadczył usługi w zakresie:

- odbioru odpadów z nieruchomości niezamieszkałych na terenie miasta oraz nieruchomości zamieszkałych na terenie gminy wiejskiej Bielsk Podlaski;
- zimowego utrzymania dróg;
- obsługi komunikacji miejskiej;
- naprawy maszyn i pojazdów.

Efektywne zarządzanie pozwoliło na poszerzenie rynku odbioru odpadów o gminę Suraż. Na koniec 2020 r. Zakład przygotowywał się do przetargu na obsługę gminy Zabłudów. Dzięki takim działaniom umacniamy swoją pozycję na rynku oraz poszerzamy teren prowadzonej działalności. Takie działania wymagają dodatkowych nakładów finansowych na zakup sprzętu oraz zatrudnienia nowych pracowników. Przy takim poziomie skuteczności, działania te przyniosą wymierne efekty w przeciągu kilku lat. Środki na prowadzoną działalność pozyskiwane były w wyniku realizacji:

- umowy na obsługę Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych;
- umowy z Gminą Bielsk Podlaski na odbiór odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości na terenie Gminy wiejskiej Bielsk Podlaski;
- umowy z Urzędem Miasta Bielsk Podlaski na prowadzenie komunikacji miejskiej;
- umów na obsługę firm i instytucji w zakresie odbioru i zagospodarowania odpadów (w tym dzierżawa pojemników).

Dział Komunikacji Miejskiej zajmuje się obsługą regularnych linii komunikacji miejskiej na terenie miasta Bielsk Podlaski. Obecnie na terenie miasta obsługiwane są cztery linie autobusowe. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom mieszkańców zgodnie z uchwałą Rady Miasta Bielsk Podlaski komunikacja miejska od 01.01.2020 r. jest darmowa. Planowane jest

również uruchomienie piątej linii (do wsi Augustowo) oraz wymianę taboru, na bezemisyjne autobusy elektryczne. Ich zakup będzie dofinansowany z funduszy unijnych.

Wynik Zakładu Transportu i Komunikacji w 2020 r.

Tabela 6 Wynik ZTiK

Wyszczególnienie	Koszt własny sprzedaży	Sprzedaż	Wynik
Wynik	3 947 113,61 zł	3 988 896,13 zł	41 782,52 zł

VI. Działalność Zakładu Wodociągów i Kanalizacji

Działalność wodociągowo – kanalizacyjna obejmuje ujmowanie, uzdatnianie i dostarczanie wody oraz odprowadzanie i oczyszczanie ścieków. Ponadto Zakład Wodociągów i Kanalizacji zajmuje się utrzymaniem i konserwacją urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych. Wydawane są również warunki techniczne podłączenie do sieci wodociągowo-kanalizacyjnej.

W 2020 roku wydatkowano na inwestycje 4 931 897,87 zł.

Poniższa tabela obrazuje wykaz najważniejszych inwestycji Zakładu Wodociągów i Kanalizacji w 2020 r.

Tabela 7 Wykaz głównych inwestycji ZWiK

Lp.	Rodzaj	Wykonanie w zł (netto)
1	Remont kanałów sanitarnych metodami bezwykopowymi	1 991 000,00
2	Zakup pojazdu dwufunkcyjnego do czyszczenia kanalizacji	1 969 000,00
3	Zakup pojazdu do telewizyjnej inspekcji kanałów	375 000,00

Dnia 5 października 2020 r. podpisano historyczną umowę na realizację zadania pn.: „Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Bielsku Podlaskim wraz z przebudową pompowni głównej z infrastrukturą towarzyszącą”. Wartość inwestycji wyniesie 38 376 000 zł brutto, a przewidywany termin zakończenia jej realizacji wyznaczono na II kwartał 2022 r.

Dnia 16.10.2020 r. nastąpiło przekazanie placu budowy dla firmy UNIBEP S.A., który jest wykonawcą zadania. W ramach umowy podjęte zostały następujące działania:

- opróżniono zbiornik OBF oraz składowisko osadu z zalegających osadów pościekowych;
- dokonano rozbiórki budynku garażowego oraz zlikwidowano 6 poletek osadowych;
- rozpoczęto budowę budynku mechanicznego oczyszczania ścieków oraz sześciostanowiskowego garażu;
- rozpoczęto prace przy budowie trzech zbiorników (reaktorów) ATSO służących do przeróbki osadu.

Wynik Zakładu Wodociągów i Kanalizacji w 2020 r.

Tabela 8 Wynik ZWiK

Wyszczególnienie	Koszt własny sprzedaży	Sprzedaż	Wynik
Wynik	8 742 448,03 zł	9 178 759,82 zł	436 311,79 zł

Analizując potencjał kadrowy oraz możliwości zaplecza technicznego planowane jest poszerzenie wachlarza wykonywanych usług z zakresu budowy i przyłączenia sieci wod-kan. Opracowujemy strategię dotarcia do klientów indywidualnych oraz instytucji spoza terenu miasta.

VII. Działalność Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej

Zakład Gospodarki Mieszkaniowej prowadził zarządzanie i administrowanie lokalami mieszkalnymi i użytkowymi na podstawie Uchwały Rady Miasta oraz w oparciu o Regulamin Administrowania i Zarządu komunalnym zasobem mieszkaniowym i lokalami Gminy oraz Wspólnotami Mieszkaniowymi. W 2020 roku Zakład administrował :

- 23 budynkami będącymi własnością Gminy Miejskiej Bielsk Podlaski z 105 lokalami mieszkalnymi;
- 40 Wspólnotami Mieszkaniowymi z 767 lokalami mieszkalnymi;
- 35 Wspólnotami z 382 lokalami gminnymi o łącznej powierzchni użytkowej;
- 5 Wspólnotami, w których nie ma lokali gminnych, z 42 lokalami mieszkalnymi - 2 budynkami użytkowymi z lokalami oraz 17 lokalami użytkowymi, które znajdują się w budynkach mieszkalno-usługowych.
- 10 budynkami zarządzanych przez obcy zarząd z 67 lokalami gminnymi.

W 2020 r. koszt utrzymania lokali Gminy Miejskiej wyniósł 3 630 683,94 zł.

Tabela 9 Koszty utrzymania lokali Gminy

	Sprzedaż	Koszt	Wynik
Eksploatacja budynków	2 699 862	2 712 831	- 12 968
c.o. i c.w.u.	842 723	917 852	- 75 129

Zaległości z tytułu czynszu powyżej 3 miesięcy na dzień 31.12.2020 r. przedstawiały się następująco:

- mieszkania gminne – 668 671,06 zł :
lokale mieszkalne – 583 983,06 zł
lokale socjalne – 84 688,00 zł
- lokale użytkowe – 110 082,74 zł – cała zaległość po najemcach, którzy już nie użytkują zadłużonych lokali.

W celu ściągnięcia zaległości Przedsiębiorstwo Komunalne sp. z o. o.:

- podpisało 11 ugód o rozłożenie na raty na ogólną kwotę 33 676,87 zł z czego trzy nie są realizowane zgodnie z ustaleniami;
- skierowało do Sądu 21 pozwów o zapłatę należności na ogólną sumę 80 079,29 zł;
- skierowało do Komornika Sądowego 10 wniosków o egzekucję należności na kwotę 51 640,15 zł.

Zakład Gospodarki Mieszkaniowej posiada grupę remontowo-budowlaną, która świadczy usługi na rzecz administrowanych nieruchomości i podmiotów zewnętrznych. Większość robót to działania konserwacyjne i remonty wykonywane w zasobach lokalowych administrowanych przez Spółkę. W 2020 roku na remonty i konserwacje wydatkowano 183 241,28 zł brutto.

Oprócz zadań związanych z administrowaniem budynkami mieszkalnymi i użytkowymi Zakład Gospodarki Mieszkaniowej świadczył kompleksowe usługi pogrzebowe. W roku 2020 w zakresie realizacji usług pogrzebowych realizowaliśmy umowy zawarte z Centrum Kardiologii Scanned S.A., Prokuraturą Rejonową oraz osobami prywatnymi.

Wynik Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej w 2020 r.

Tabela 10 Wynik ZGM

Wyszczególnienie	Koszt własny sprzedaży	Sprzedaż	Wynik
Wynik	4 519 936,26 zł	4 725 653,34 zł	205 717,08 zł

VIII. Działalność Zakładu Zieleni Miejskiej

Zakład Zieleni Miejskiej prowadzi działalność handlowo – usługową, w ramach której funkcjonują:

- **Hurtownia „Ogrodnik”**, gdzie prowadzona jest sprzedaż artykułów dla potrzeb rolnictwa i ogrodnictwa. Na przełomie kwietnia i maja powiększono przestrzeń handlową, co umożliwiło wprowadzenie nowego asortymentu. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom klientów wprowadziliśmy sprzedaż internetową. Podjęto kroki dotarcia do nowej grupy potencjalnych odbiorców, dzięki reklamowaniu się na portalach społecznościowych.
- **Stacja Paliw** z której korzysta flota samochodowa Spółki, firmy zewnętrzne, instytucje oraz klienci indywidualni. W związku z sytuacją epidemiologiczną, sprzedaż paliw w 2020 roku spadła.
- **Sprzedaż gazu w butlach** – odnotowano wzrost sprzedaży w porównaniu z rokiem ubiegłym.
- **Konserwacja** - na potrzeby własne zakładu, jak również na potrzeby odbiorców indywidualnych wykonywano m. in. ścinanie i przycinanie drzew i krzewów, koszenie trawników. Na zlecenie Urzędu Miasta dekorowano miasto i cmentarze wojenne z okazji świąt i rocznic.
- **Administrowanie cmentarzami komunalnymi** przy ul. Dubiażyńskiej i Mickiewicza.

Wynik Zakładu Zieleni Miejskiej za 2020 r.

Tabela 11 Wynik ZZM

Wyszczególnienie	Koszt własny sprzedaży	Sprzedaż	Wynik
Wynik	3 802 845,45 zł	3 827 588,24 zł	24 742,79 zł

Rok 2020 przyniósł wiele zmian dla Zakładu Zieleni Miejskiej. Dzięki szeroko zakrojonym działaniom inwestycyjnym i marketingowym osiągnięty wynik finansowy jest zadowalający. Jeżeli sytuacja ekonomiczno-gospodarcza w kraju nie ulegnie pogorszeniu planowane jest zwiększenie przychodów ze sprzedaży.

IX. Informacja o odbiorcach

Odbiorców towarów i usług oferowanych przez Przedsiębiorstwo Komunalne sp. z o. o. można podzielić na dwie grupy:

- podmioty z sektora publicznego - podlegające przepisom ustawy Prawo zamówień publicznych,
- podmioty z sektora prywatnego – klienci indywidualni firmy

Spółka na każdy istotny produkt (materiał, usługę) posiada minimum dwóch dostawców. Takie działania dają gwarancję świadczenia usług na najwyższym poziomie. Spółka nie ogranicza się do współpracy z wieloletnimi dostawcami, ale również nawiązuje kontakty handlowe z nowymi kontrahentami. Daje to możliwość wynegocjowania preferencyjnych warunków handlowych, a sama współpraca zapewnia ciągłość dostaw i nie powoduje uzależnienia Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o. od konkretnych dostawców.

X. Cele Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o. na 2021 rok

Zadania wytyczone na 2020 rok zostały zrealizowane i stanowią stabilną podstawę do stworzenia planów na kolejne lata. Celem strategicznym jest dalsze umacnianie pozycji Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o. na rynku. Równoległe z realizowanymi, bieżącymi działaniami inwestycyjnymi Zarząd przygotowuje wielopłaszczyznową analizę dalszego rozwoju. Będzie to możliwe dzięki rozszerzaniu gamy oferowanych produktów i usług dla klientów indywidualnych, firm i instytucji. Dzięki konsekwencji w działaniu oraz udziału w inwestycjach, które będą zaspokajać rosnące potrzeby ludności, ten plan jest realny. Cele strategiczne to:

1. Zwiększenie sprzedaży towarów i usług o min. 5% w stosunku do roku 2020 tj. o 1 092 205 złotych.
2. Przeprowadzenie zmiany struktury organizacyjnej.

Pragniemy również w dalszym ciągu angażować się w życie sportowe, kulturalne miasta i województwa oraz brać udział w akcjach podnoszących świadomość mieszkańców dotyczącą ochrony środowiska.

Zagrożenia:

1. Skokowy wzrost cen energii elektrycznej.
2. Opóźnienia w otrzymywaniu decyzji administracyjnych spowodowane zamykaniem urzędów lub nieobecnością personelu.

XI. Podsumowanie

Zarząd Przedsiębiorstwa Komunalnego sp. z o. o. w Bielsku Podlaskim, że niniejsza informacja z działalności za 2020 rok została sporządzona zgodnie z obowiązującymi przepisami i zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć Spółki.

Spis tabel:

<u>Tabela 1 Informacja o Spółce</u>	5
<u>Tabela 2 Zestawienie przychodów i kosztów</u>	6
<u>Tabela 4 Wysokość podatków i opłat</u>	7
<u>Tabela 3 Procentowy rozkład kosztów rodzajowych</u>	7
<u>Tabela 5 Aktywa i Pasywa</u>	8
<u>Tabela 6 Wynik ZTiK</u>	10
<u>Tabela 7 Wykaz głównych inwestycji ZWiK</u>	10
<u>Tabela 8 Wynik ZWiK</u>	11
<u>Tabela 9 Koszty utrzymania lokali Gminy</u>	12
<u>Tabela 10 Wynik ZGM</u>	13
<u>Tabela 11 Wynik ZZM</u>	13